

Oppervlaktebehandeling & defensie: innoveren onder hoge EHS-vereisten

i Thales – Michael Turco
Interview door Julie Moreau

In een geopolitieke context die wordt gekenmerkt door sterke internationale spanningen, neemt de defensiesector een prominente plaats in het actuele nieuws. Minder zichtbaar, maar minstens even strategisch, speelt oppervlaktebehandeling hierin een sleutelrol om de prestaties, duurzaamheid en betrouwbaarheid van apparatuur te garanderen.

Toch zijn bedrijven in de defensiesector – net als alle andere industriële actoren – volledig onderworpen aan strikte regelgeving op het vlak van milieu, gezondheid en veiligheid (EHS), vaak aangevuld met nog strengere interne eisen.

In het kader van het thema Innovatie van deze VOMinfo, willen we deze soms weinig zichtbare EHS-good practices onder de aandacht brengen.

Michael Turco, preventieadviseur bij Thales, was bereid zijn ervaring te delen aan de hand van een concreet innovatieproject dat recent binnen zijn organisatie werd gerealiseerd.

THALES, EEN BELANGRIJKE SPELER IN DEFENSIE EN HIGHTECH

Thales is een internationale groep die gespecialiseerd is in geavanceerde technologieën voor defensie, luchtvaart, ruimtevaart, cyberbeveiliging en digitale toepassingen. De groep is actief in tal van landen en ontwikkelt kritische oplossingen waarbij industriële excellentie, veiligheid en betrouwbaarheid onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn.

In België is Thales actief op verschillende industriële sites, waaronder Herstal en Tubize. Deze sites maken deel uit van waardenketens waarin oppervlaktebehandelingsprocessen een essentiële ondersteunende rol vervullen.

PORTRET MICHAEL TURCO, PREVENTIEADVISEUR

Michael Turco is industrieel ingenieur van opleiding en bouwde gedurende bijna tien

jaar ervaring op in kwaliteitszorg, engineering en industrialisatie. Enkele jaren geleden trad hij in dienst bij Thales. Sinds 2023 vervult hij de functie van preventieadviseur niveau 1.

“Het is een zeer transversale functie, waarbij je in contact staat met veel verschillende disciplines en werkt rond zeer uiteenlopende thema's, telkens met één centrale doelstelling: het welzijn en de veiligheid van de medewerkers.”

INTERVIEW – INNOVEREN IN EHS, ZELFS IN EEN GEVOELIGE OMGEVING

Michael, kan u ons vertellen over een recent innovatieproject in verband met oppervlaktebehandeling?

Ja, het gaat om een zeer concreet project. We gebruikten vroeger een gechloreerd oplosmiddel voor het ontvetten van markerstempels die inkt bevatten. Dit product hield aanzienlijke risico's in, zowel voor de gezondheid van de operatoren als voor de algemene veiligheid van de installatie.

We hebben daarom een analyse uitgevoerd om dit CMR-product te vervangen door een niet-CMR-alternatief dat technisch gelijkwaardig is, maar veel minder gevaarlijk.

Wat waren de belangrijkste risico's van het oude product?

Het belangrijkste aandachtspunt was duidelijk de gezondheid van de werknemers. Het gebruikte oplosmiddel had schadelijke effecten, onder meer op neurologisch vlak, en vereiste het dragen van belastende ademhalingsbescherming.

Daarnaast was er ook een veiligheidsaspect: het gebruik van gechloreerde oplosmiddelen brengt risico's op explosieve atmosferen (ATEX) met zich mee. Door dit product te elimineren, hebben we een belangrijke risicofactor weggenomen.

Hoe wordt EHS geïntegreerd in innovatieprojecten bij Thales?

Elk project wordt onderworpen aan een grondige risicoanalyse, waarin alle potenti-

ele gevaren en bijhorende preventiemaatregelen worden geëvalueerd.

Onze algemene richtlijn is duidelijk: CMR-stoffen vervangen door minder gevaarlijke alternatieven zodra dit technisch mogelijk is. Dit principe sluit perfect aan bij het bestaande regelgevend kader en versterkt onze preventiecultuur.

Heeft de regelgeving een directe rol gespeeld in dit project?

De substitutie van gevaarlijke stoffen door veiligere alternatieven is een goed verankerde verplichting.

Wel werken we samen met een externe partner die gespecialiseerd is in regelgeving. Die informeert ons continu over evoluties op het vlak van milieu en veiligheid, waardoor we steeds compliant en proactief kunnen blijven.

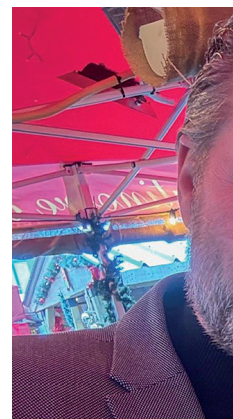
Worden er bij Thales nog andere acties ondernomen om de EHS-prestaties te verbeteren?

Zeker, al moet ik hier bewust algemeen blijven. De huidige context van de defensiesector heeft de aandacht voor preventie, veiligheid en welzijn verder versterkt. Daarnaast lopen er ook projecten om de milieu-impact en het energieverbruik te verlagen, onder meer via initiatieven rond verwarming en de installatie van zonnepanelen.

Tot slot, welke boodschap wilt u meegeven aan de sector?

Innovatie gaat niet alleen over zichtbare producten of technologieën. In complexe en gevoelige industriële omgevingen betekent innoveren in EHS vaak het nemen van pragmatische, concrete beslissingen die de mens centraal stellen.

Elke verbetering die bijdraagt aan de gezondheid, veiligheid en het welzijn van medewerkers is wat mij betreft een volwaardige innovatie.



Traitement de surface & défense : innover sous haute exigence EHS

i *Thales, Michael Turco*
Interview réalisée par Julie Moreau

Dans un contexte géopolitique marqué par de fortes tensions internationales, le secteur de la défense occupe une place centrale dans l'actualité. Moins visible, mais tout aussi stratégique, le traitement de surface y joue un rôle clé pour garantir la performance, la durabilité et la fiabilité des équipements.

Pourtant, comme toute activité industrielle, les entreprises du secteur de la défense sont pleinement soumises à des réglementations strictes en matière d'environnement, de santé et de sécurité (EHS) — souvent avec des exigences internes encore plus élevées.

Dans le cadre de la thématique de ce numéro du VOMinfo, consacrée à l'innovation, nous avons souhaité mettre en lumière ces bonnes pratiques EHS parfois méconnues.

Michael Turco, conseiller en prévention chez Thales, a accepté de partager son expérience à travers un projet concret d'innovation, mené récemment au sein de son organisation.

THALES, UN ACTEUR MAJEUR DE LA DÉFENSE ET DES HAUTES TECHNOLOGIES

Thales est un groupe international spécialisé dans les technologies de pointe destinées aux secteurs de la défense, de l'aéronautique, de l'espace, de la cybersécurité et du digital. Présent dans de nombreux pays, le groupe développe des solutions critiques où exigence industrielle, sécurité et fiabilité sont indissociables.

En Belgique, Thales opère sur plusieurs sites industriels, dont notamment Herstal et Tubize, intégrés dans des chaînes de valeur où les procédés de traitement de surface interviennent comme activités de support indispensables.



PORTRAIT – MICHAEL TURCO, CONSEILLER EN PRÉVENTION

Ingénieur industriel de formation, Michael Turco a d'abord évolué pendant près de dix ans dans les domaines de l'assurance qualité, du bureau d'études et de l'industrialisation. Entré chez Thales il y a plusieurs années, il occupe depuis 2023 la fonction de conseiller en prévention niveau 1.

« C'est une fonction très transversale, qui permet d'être en contact avec de nombreux métiers et de traiter des sujets extrêmement variés, toujours avec un objectif central : le bien-être et la sécurité des collaborateurs. »

INTERVIEW – INNOVER EN EHS, MÊME DANS UN ENVIRONNEMENT SENSIBLE

Michael, pouvez-vous nous parler d'un projet d'innovation récent en lien avec le traitement de surface ?

Oui, il s'agit d'un projet très concret. Nous utilisions auparavant un solvant chloré pour le dégraissage de timbres de marquage contenant de l'encre. Ce produit présentait des risques importants, tant pour la santé des opérateurs que pour la sécurité globale de l'installation.

Nous avons donc mené une analyse afin de remplacer ce produit CMR par une alternative non CMR, techniquement équivalente, mais beaucoup moins dangereuse.

Quels étaient les principaux risques liés à l'ancien produit ?

Le premier enjeu concernait clairement la santé des travailleurs. Le solvant utilisé avait des effets nocifs, notamment au niveau neurologique, et imposait le port de masques respiratoires contraignants.

Le second aspect était lié à la sécurité : l'utilisation de solvants chlorés génère des risques d'atmosphères explosives (ATEX). En supprimant ce produit, nous avons éliminé un facteur de risque important.

Comment intégrez-vous l'EHS dans vos projets d'innovation ?

Chaque projet fait l'objet d'une analyse de risques complète, couvrant l'ensemble des dangers potentiels et les mesures de prévention associées.

De manière générale, notre ligne directrice est claire : remplacer les substances CMR par des alternatives moins dangereuses dès que cela est techniquement possible.

Ce principe s'inscrit pleinement dans le cadre réglementaire existant et renforce notre culture de prévention.

La réglementation a-t-elle influencé ce projet en particulier ?

La substitution de substances dangereuses par des solutions plus sûres est une obligation bien établie.

En revanche, nous travaillons avec un partenaire externe spécialisé en veille législative, qui nous informe en continu des évolutions réglementaires en matière d'environnement et de sécurité. Cela nous permet de rester alignés et proactifs.

D'autres actions sont-elles menées chez Thales pour améliorer la performance EHS ?

Oui, bien sûr, même si je dois rester volontairement très général. Le contexte actuel du secteur de la défense a renforcé l'attention portée à la prévention, à la sécurité et au bien-être.

Des projets visent également à réduire l'impact environnemental et les consommations énergétiques.

Pour conclure, quel message souhaitez-vous transmettre au secteur ?

L'innovation ne concerne pas uniquement les produits ou les technologies visibles.

Dans des environnements industriels complexes et sensibles, innover en EHS, c'est souvent agir par des décisions pragmatiques, concrètes, centrées sur l'humain.

Chaque amélioration qui renforce la santé, la sécurité et le bien-être des collaborateurs est, à mes yeux, une innovation à part entière.