

Industriële verf- en laksystemen naar nieuwe hoogten

i Advanced European Coatings
Raphaël Theuwissen

Vlaanderen is in de verfindustrie onbekend en onbemand, maar dat is buiten de plannen van verdeler North Sea Paints gerekend. Om te ontsnappen aan het monopolie van de multinationals, startte zaakvoerder Raphaël Theuwissen met Advanced European Coatings een eigen productie op. De volgende stap? Deze sterproducten in het buitenland aanbieden.

UNIEK ONDERNEMERSCHAP

Sinds 2008 staat Raphaël Theuwissen aan het hoofd van een West-Vlaamse kmo die in 1990 werd opgericht als verfdistributeur. Ruim negentig procent van hun activiteiten zijn industrieel en dat maakt hen uniek. "Wij zijn technische boys", vertelt Raphaël trots. "We zijn actief in verschillende sectoren: de auto-industrie, landbouw, machinebouw, de maritieme sector én offshore. Nu zijn we klaar voor een nieuwe stap in ons ondernemerstraject."

DE GREEP VAN DE MULTINATIONALS

Onder Raphaels bewind wist North Sea Paints zijn omzet bijna te verviervoudigen. "Toch was de honger niet gestild", gaat Raphaël verder: "North Sea Paints verdeelt voornamelijk producten van multinationals, omdat de sector van verfproductie zeer klein is. Hij is in handen van enkele grote spelers, die samen bijna vierenvestig miljard omzet draaien."

"Samenwerken met multinationals brengt heel wat beperkingen met zich mee", verklaart Raphaël. "Het verdienenmodel is gering en de groeimogelijkheden zijn gelimiteerd. Alles wat je kan en mag doen, is vooraf vastgelegd. Daarnaast ben je ook nog eens afhankelijk van hun grillen: de ene dag kan er een heel fijne manager aan het

hoofd staan, de andere wordt die plots vervangen en moet alles anders."

EEN EIGEN KOERS

Sinds 2019 ontwikkelt Advanced European Coatings eigen producten voor industriële toepassingen. Wij produceren performance coatings. Dat zijn hoogwaardige laksystemen die bestand zijn tegen omgevingsinvloeden zoals corrosie, hitte en slijtage, wat uniek is in België. Met AEC verwezenlijken we de ondernemersdroom van hoge kwaliteit aan een betaalbare prijs. We waren niet snel tevreden en zijn met passie blijven drukken op onze visie. Alleen zo krijg je de beste kwaliteit. Als er iets is waar wij ons als KMO mee onderscheiden van de multinationals, dan is het passie. We staan dicht bij de klant en de problematiek. Van daaruit hebben we onmiddellijk gestreefd naar productverbetering.

VLAIO HELPT INTERNATIONALISEREN

Dankzij de grote productie van Advanced European Coatings, zijn er opportuniteiten om uit te breiden naar het buitenland, maar daar kon Raphaël wel wat hulp bij gebruiken. "Tijdens de samenwerking met de multinationals werd onze distributie contractueel gelimiteerd. Met Advanced European Coatings zijn we vrij om te doen wat we willen, maar onze contacten zijn

beperkt. We hadden nood aan mensen met een internationaal netwerk in de verf-industrie of aangrenzende industrieën. We hebben VLAIO gecontacteerd en dankzij hun transformatiesteun konden we ons eerst toelekken op het onderzoek en de ontwikkeling van ons product. Toen we klaar waren om daarmee naar het buitenland te trekken, konden we genieten van de kmo-groei subsidie. Met deze steun hebben we een nieuwe export manager kunnen aanwerven, die op zoek gaat naar mogelijke distributiepartners. Dankzij hem stonden we op Paint Expo 2022 in Karlsruhe, één van de meest vooraanstaande internationale verf beurzen."

MEER DAN CENTJES

Het aanvraagdossier opstellen was geen sinecure. "Daar moet je tijd insteken, en als bedrijfsleider had ik die niet", vertelt Raphaël. "Ik heb daarom een externe consultant onder de arm genomen." Bij VLAIO zelf konden we ook op heel wat steun en feedback rekenen. We hadden regelmatig meetings met onze begeleider, waardoor we steeds weer op het juiste spoor kwamen. De subsidie volgde vanzelf. Het opstellen van zo'n dossier dwingt je om je bedrijf, de complexiteit van het aanbod en zelfs je sector in vraag te stellen. Het proces toonde aan waar verbeteringsmogelijkheden lagen om nog meer te professionaliseren. Dat was een waardevolle wake-upcall."

